

SOMMAIRE

1	PREAMBULE	3
1.1	Liminaire	3
1.2	Le badminton en Aveyron, état des lieux saison 2017-18	4
1.2.1	Licenciés	4
1.2.2	Clubs labellisés	5
1.2.3	Interclubs Régionaux	5
1.2.4	Arbitres	5
1.2.5	Encadrants	5
1.2.6	Maillage territorial	6
1.3	Les projets de ligue et de fédération	7
1.3.1	Projet de ligue	7
1.3.2	Projet fédéral	7
1.4	Objectifs du projet de comité 2018-25	9
2	LE DEVELOPPEMENT	10
2.1	Structurer le comité	10
2.1.1	Fédérer une équipe	10
2.1.2	Emploi	10
2.1.3	Mise à jour des statuts	10
2.1.4	Elections générales	10
2.1.5	Mise en place de commissions	11
2.1.6	Règlement intérieur	11
2.1.7	Externaliser la comptabilité	11
2.2	Augmenter le nombre de licenciés	12
2.2.1	Fidéliser les pratiquants	12
2.2.2	Répertorier les pratiquants	12
2.2.3	Renforcer le maillage territorial	12
2.2.4	Nouveaux publics, nouvelles pratiques, nouveaux territoires	12
2.2.5	Le badminton vecteur de santé – bien être	13
2.2.6	Le développement durable et la citoyenneté	13
2.3	Inciter à la formation et à la labellisation	13
2.4	Communiquer	13
3	LA VIE SPORTIVE	14
3.1	Organiser des compétitions et des manifestations sportives	14
3.1.1	Championnats départementaux	14
3.1.2	Interclubs départementaux	14
3.1.3	Trophée départemental jeunes	14
3.1.4	Collectifs	14
3.1.5	Stages	14
3.1.6	Autres manifestations	14
3.2	Promouvoir et développer une culture haut niveau	15
3.2.1	Label Régional	15
3.2.2	Championnat de France Interclubs	15

1 PREAMBULE

1.1 Liminaire

Le comité départemental de badminton de l'Aveyron est une association dont l'objet est de diriger, d'encourager, d'organiser, d'administrer et de développer la pratique du badminton et des disciplines associées dans le département de l'Aveyron.

Le comité se compose des associations sportives affiliées à la fédération française de badminton, ainsi que leurs adhérents licenciés à la fédération. Le comité constitue un organisme territorial déconcentré de la fédération française de badminton.

Le projet de comité 2018-25 est une démarche inclusive, ouverte à toute personne souhaitant s'impliquer dans le badminton en Aveyron. Après diffusion à l'ensemble des clubs, ce premier document servira de base au projet définitif qui sera validé par le conseil d'administration du comité suite aux retours des licenciés.

Le principe constructif du projet de comité est une édification par la base vers le haut, de nos adhérents vers la fédération, et non l'inverse. En ce sens, il est proposé de fonder le projet sur la base d'un état des lieux du badminton en Aveyron en 2018, puis de l'édifier en le liant avec les projets de la ligue et de la fédération.

La mise en œuvre du projet 2018-25 se fera à l'issue des deux assemblées générales successives qui viseront à mettre à jour les statuts et à élire le conseil d'administration du comité.

1.2 Le badminton en Aveyron, état des lieux saison 2017-18

1.2.1 Licenciés

En fin de saison 2017-18, le comité départemental regroupe 648 licenciés répartis sur 12 associations (dont le Codep 12) :

Associations	Nombre de licenciés
Club Badminton Rodez	138
Gaspar Badminton Club	137
Bad Au Monas	107
Stade Olympique Millavois Bad	77
Compound Club Athl. Capdenac	57
Olemps Badminton Club	54
Saint Afrique Badminton	44
Les Fous du Volant Réquista	16
Les Fous du Volant Cransacois	9
Courir en Lévézou	5
Badminton Club Baraqueville Ségala	2
Codep 12	2
TOTAL	648

Tableau 1 – Composition du comité

Après trois saisons d'augmentation, ce chiffre traduit une baisse des effectifs lors la saison 2017-18 :

Saison	Nombre de licenciés	Evolution
2013-14	625	
2014-15	652	+ 4 %
2015-16	661	+ 1 %
2016-17	693	+ 5 %
2017-18	648	- 6 %

Tableau 2 – Evolution de nombre de licenciés sur le territoire du comité

Catégorie	Nombre de licenciés
Jeunes	242
Sénior	191
Vétéran	215
TOTAL	648

Tableau 3 – Répartition des licenciés par catégorie d'âge

La catégorie jeunes regroupe près de 40 % des licenciés.

Classement	Nombre de licenciés
National	1
Régional	36
Départemental	89
Promotion	255
Non classé	267
TOTAL	648

Tableau 4 – Répartition des licenciés par classement

La répartition des licenciés par classement traduit une pratique majoritairement loisir et une quasi absence de culture haut niveau.

1.2.2 Clubs labellisés

Trois clubs sont labellisés école française de badminton :

- Club Badminton Rodez => 2 étoiles,
- Bad Au Monas => 2 étoiles,
- Stade Olympique Millavois Bad. => 1 étoile.

Plusieurs autres clubs proposent des créneaux jeunes, sans pour autant s'être engagés dans la labellisation :

- Gaspar Badminton Club,
- Compound Club Athl. Capdenac,
- Saint-Affrique Badminton,
- Les Fous du Volant Réquista.

1.2.3 Interclubs Régionaux

Lors de la saison 2017-18, deux clubs étaient engagés dans le championnat interclubs régional :

- Olemps Badminton Club (R3),
- Saint-Affrique Badminton (R3).

L'équipe d'Olemps s'est qualifiée pour les play-offs d'accession à l'échelon R2.

Aucune équipe n'évolue en championnat de France interclubs.

1.2.4 Arbitres

En termes d'arbitrage, le comité comprend :

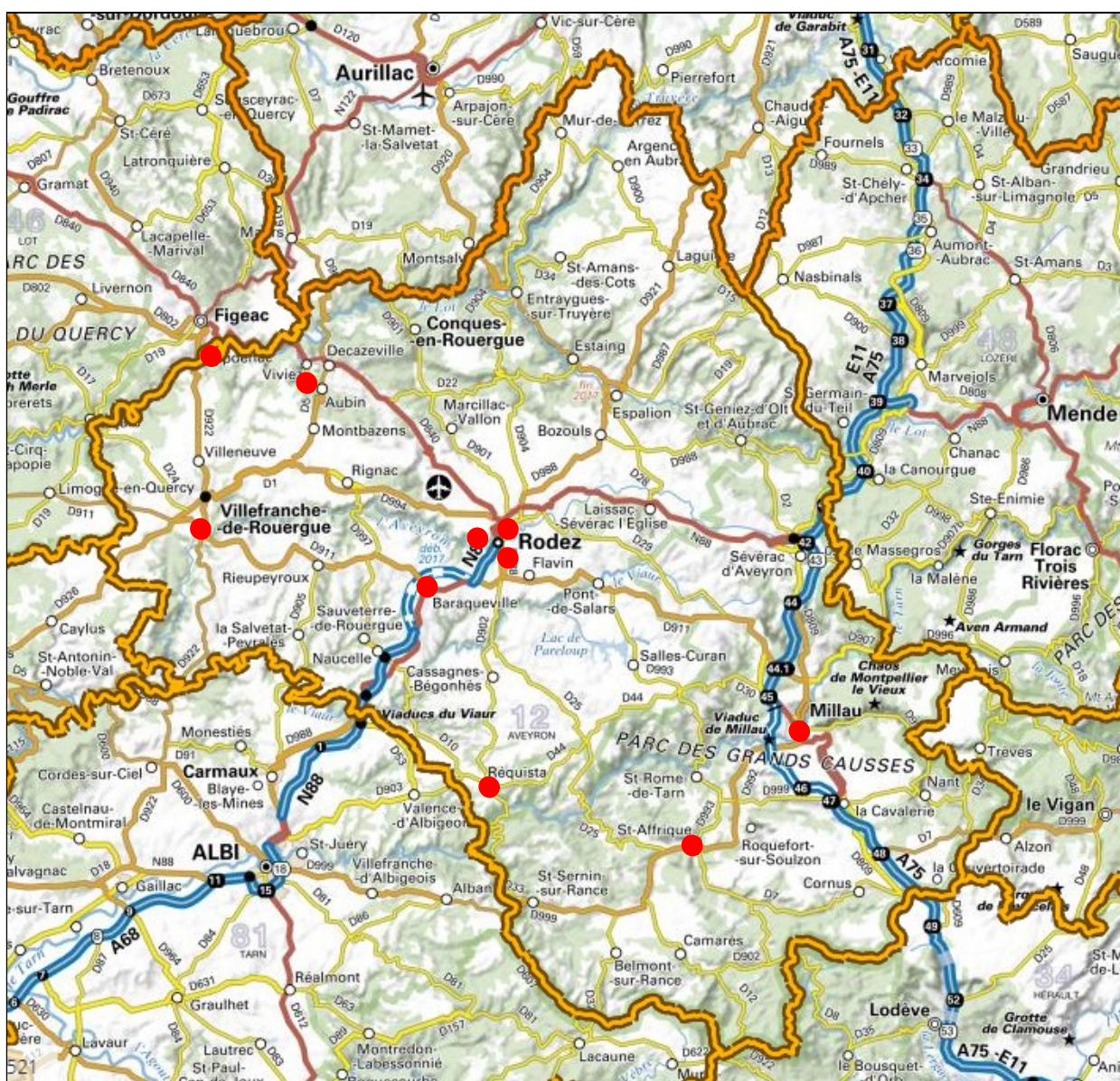
- 9 arbitres,
- 7 juges arbitres.

1.2.5 Encadrants

L'encadrement des clubs est assuré essentiellement par les bénévoles.

Quelques créneaux horaires sont assurés par des intervenants professionnels.

1.2.6 Maillage territorial



Carte 1 – Situation des associations du comité

Trois bassins de pratique ressortent :

- le centre Aveyron,
- le sud Aveyron,
- l'ouest Aveyron.

Le nord Aveyron constitue une véritable zone blanche.

Plusieurs foyers de pratique de badminton hors cadre fédéral sont recensés :

- sud Aveyron : Camarès,
- centre Aveyron : Flavin, Naucelle,
- nord Aveyron : Espalion,
- ouest Aveyron : Decazeville,
- est Aveyron : Laissac, Séverac.

1.3 Les projets de ligue et de fédération

Les projets de la ligue Occitanie et de la Fédération Française de Badminton sont actuellement engagés sur deux olympiades.

1.3.1 *Projet de ligue*

Le projet de ligue prévoit un développement territorial selon trois axes :

- 1- Se former pour renforcer nos compétences et structurer le territoire :
 - Augmenter les compétences au sein de nos territoires
 - Organiser le maillage
 - Professionnaliser le territoire
- 2- Le Haut-Niveau, de la pré-filière aux médailles
 - Avoir des clubs formateurs pérennes
 - Instituer une culture HN
- 3- Dynamiser le badminton sur le territoire
 - Améliorer l'accueil et l'accompagnement des licenciés
 - Valoriser le badminton en compétition auprès des licenciés, du grand public et des institutions
 - Apporter une attention particulière aux lieux de pratique

Le référent en charge des territoires, François DURIER, va mener un travail auprès de chaque comité pour recenser et identifier les besoins de chacun. Pour chacun des départements de l'Occitanie, le plan d'actions du projet de ligue tiendra donc compte des spécificités individuelles formalisées par une écriture départementale/régionale.

En ce qui concerne la performance, la déclinaison du Parcours de Performance Fédérale (PPF), qui instaure les « Clubs Avenir », va se traduire par la mise en place d'un « Label Régional » gradué en fonction du niveau de départ du club. La volonté est d'accompagner tous les clubs vers une meilleure structuration voire vers une structuration pour ceux qui n'ont rien en place.

1.3.2 *Projet fédéral*

Le projet fédéral « Ambitions 2025 » instaure trois objectifs majeurs et déclinables :

- 1- Gagner des médailles :
 - Une construction et une structuration concertées du parcours vers la haute performance :
 - o Mettre en place un PPF pour tous
 - o Impliquer dans le PPF l'ensemble de la fédération
 - o Proposer un PPF où la proximité contribue à la richesse de son déploiement
 - o S'appliquer à ce que le PPF soit un parcours exigeant et respectueux des joueurs
 - o Positionner le PPF dans une démarche d'héritage
 - Une culture du haut niveau appropriée par chaque licencié :
 - o Proposer une mise en place du Haut niveau déclinée et adaptée, avec un modèle économique partagé
 - o Repenser une offre de pratiques répondant aux exigences du haut niveau
 - o Accompagner l'émergence d'officiels techniques d'excellence
 - o Partager la compréhension du Haut niveau et de ses enjeux fondamentaux
 - o Sensibiliser tous les acteurs du badminton à l'émergence de la génération 2024

2- Fidéliser les pratiquants :

- **Le sens associatif vecteur d'engagement :**
 - Structurer les clubs autour d'un projet associatif formalisé
 - Promouvoir de nouveaux modèles de clubs affiliés
 - Valoriser l'engagement des bénévoles et la richesse des actions locales menées

- **Des offres de pratiques structurantes et adaptées :**
 - Offres compétitives accessibles et attractives pour tous
 - Offres de pratiques partout et pour tous

- **La mobilisation autour de grands événements :**
 - Rendre incontournable l'attraction des CdF et des événements internationaux
 - Promouvoir le badminton auprès du plus grand nombre
 - Garantir un héritage structurant pour le territoire

3- Participer aux engagements sociétaux :

- **Nouveaux publics, nouvelles pratiques, nouveaux territoires :**
 - Favoriser l'accueil de personnes en situation de handicap dans les clubs
 - Déployer le Dispositif Senior et promouvoir le plan fédéral de mixités
 - Étendre l'offre de pratique du badminton dans les territoires carencés (QPV et ZRR)
 - Renforcer l'implantation de notre sport dans les entreprises
 - Développer des animations promotionnelles pour jouer au bad partout

- **Un badminton vecteur de santé - bien être :**
 - Promouvoir la pratique du badminton pour la santé et le bien être
 - Développer des outils pédagogiques pour l'accueil de publics atteints de maladies
 - Soutenir les animations promotionnelles
 - Proposer des contenus de sensibilisation aux problématiques éthiques

- **Le développement durable et la citoyenneté :**
 - Communiquer et éduquer sur ces démarches
 - Accompagner les acteurs
 - Déployer et valoriser les labels (ECOBaD, Sport Responsable)
 - Faire des compétitions fédérales des manifestations modèles
 - Assurer le suivi du plan fédéral « Citoyens du sport »

1.4 Objectifs du projet de comité 2018-25

Les objectifs du projet de comité 2018-25 :

- **priorité n°1** : structurer le comité afin d'assurer continuité et pérennité au badminton dans le département de l'Aveyron,
- **priorité n°2** : communiquer afin d'assurer notre rôle d'acteur de proximité auprès des clubs en relayant les orientations institutionnelles,
- **priorité n°3** : organiser les compétitions et manifestations sportives afin de promouvoir notre sport,
- **priorité n°4** : inciter à la formation et à la labellisation, afin d'augmenter les compétences des clubs et de structurer notre territoire,
- **priorité n°5** : augmenter le nombre de licenciés afin de conforter les ressources du badminton en Aveyron,
- **priorité n°6** : promouvoir et développer une culture haut niveau.

Pour répondre à ces objectifs, le projet associatif du comité se décline en deux parties :

- **le développement**,
- **la vie sportive**.

2 LE DEVELOPPEMENT

2.1 Structurer le comité

2.1.1 *Fédérer une équipe*

Les semaines avant l'assemblée générale électorale doivent permettre de diffuser la première version du projet de comité, de recueillir les différentes remarques et de fédérer une équipe chargée de mettre en œuvre la politique souhaitée par la majorité des représentants de nos associations sportives.

Le projet de comité sera donc diffusé à l'ensemble des licenciés via les présidents de chaque association dès le mois de juin 2018. Les clubs et les licenciés disposeront d'un délai d'un mois pour formuler leurs remarques par retour de mail à l'adresse : comitebad12@gmail.com

2.1.2 *Emploi*

Le maintien de l'emploi mi-temps d'Emmanuel NOUVIALE va dans le sens d'une meilleure structuration du comité. Toutefois, la pérennisation de cet emploi nécessite :

- de redéfinir son contenu en dressant une fiche de poste détaillée,
- de suivre l'activité,
- de donner une assise financière adéquate à son maintien (15 k€/an).

Les comptes annuels 2016-17 indiquent que les ressources financières du comité sont de 45 k€, dont :

- o timbre comité : 7 500 €
- o subvention CD12 : 4 000 €
- o subventions CNDS/PSE : 14 300 €
- o prestations de service : 5 400 €
- o stages : 13 000 €

Il sera proposé de faire une analyse financière détaillée de la saison en cours et à venir afin de disposer des éléments nécessaires à toute prise de décision.

Le contenu du poste et sa mise en œuvre fera l'objet d'une délibération du conseil d'administration du comité.

2.1.3 *Mise à jour des statuts*

Les statuts du comité doivent être mis à jour. Le modèle fédéral sera repris dans les grandes lignes, tout en adaptant son contenu selon nos spécificités locales.

Les nouveaux statuts permettront d'organiser le même jour l'adoption des nouveaux statuts et les élections générales.

2.1.4 *Elections générales*

L'assemblée générale devra élire un conseil d'administration pour une durée de 4 ans qui proposera un bureau.

Pour le conseil d'administration, les règles fédérales prévoient notamment :

- composition avec un minimum de 8 membres,
- composition paritaire (minimum de 40 %),
- 3 réunions par an.

Pour le bureau, les règles fédérales prévoient notamment :

- composition avec un minimum de 4 membres,
- composition paritaire (minimum de 40 %).

Afin de limiter les déplacements, il sera proposé de tenir les trois réunions annuelles du conseil d'administration par visio conférence, seule l'assemblée générale nécessitera le déplacement des représentants sur un lieu unique de réunion.

2.1.5 Mise en place de commissions

Dans un premier temps, il sera proposé de mettre en place deux commissions qui engloberont les différents moyens d'actions du comité :

- développement :
 - administration, finances, budget,
 - emploi,
 - clubs,
 - formations,
 - communication, promotion,
 - commissions mixtes UNSS, USEP,
 - arbitrage,
 - partenariat,

- vie sportive :
 - jeunes,
 - compétitions,
 - interclubs,
 - collectifs,
 - haut niveau.

Chaque commission sera composée de membres, parmi lesquels des responsables seront désignés pour chaque action à mener. Un organigramme nominatif sera établi dès entrée en fonction du nouveau conseil d'administration.

2.1.6 Règlement intérieur

Il sera proposé de mettre en place un règlement intérieur compatible avec celui de la fédération. Ce document sera constitué lors de la saison 2018-19 et soumis au vote de l'assemblée générale.

Ce document fixera les règles de fonctionnement du comité, notamment les modalités d'intervention et de participation.

2.1.7 Externaliser la comptabilité

Il sera proposé de faire appel à un cabinet comptable pour la tenue de la comptabilité du comité, ainsi que pour l'établissement des bilans annuels et des bulletins de paie.

2.2 Augmenter le nombre de licenciés

2.2.1 Fidéliser les pratiquants

La concurrence entre sports, l'hyperconsommation courante combinées à l'absence d'esprit club sont à l'origine d'un important renouvellement de nos effectifs. L'augmentation de nos effectifs passera donc par une fidélisation de nos pratiquants.

Le comité incitera à structurer les clubs autour d'un projet associatif formalisé, qui donnera un sens à l'engagement de chacun dans l'association. Le développement d'un esprit club permet en effet de valoriser l'engagement des bénévoles et la richesse des actions menées.

Le comité pourrait fournir aux clubs des documents type à partir desquels seront établis les projets de club.

A court terme, il conviendra de mobiliser tous les acteurs du badminton aveyronnais autour des championnats d'Europe de parabadminton qui auront lieu à Rodez les 3 et 4 novembre 2018.

2.2.2 Répertoire des pratiquants

Un recensement exhaustif des pratiquants non affiliés sera réalisé.

Le comité pourrait proposer de mettre un place un dispositif à l'attention de ce public afin de promouvoir leur intégration.

2.2.3 Renforcer le maillage territorial

Le nord Aveyron est une vaste zone géographique où aucun club de badminton n'est recensé, malgré des équipements de qualité. Des actions pourraient être menées auprès des élus locaux et des pratiquants non affiliés de ces secteurs afin de promouvoir la création de clubs.

Le maillage territorial pourrait aussi être renforcé en favorisant l'émergence de bonnes pratiques au sein des trois bassins existants, tout en développant les zones blanches :

- mutualisation des moyens et des équipes au sein des bassins de pratique,
- rapprochement avec les clubs hors département proches :
 - o Figeac, Carmaux pour les bassins existants,
 - o Marvejols, Aurillac pour développer le nord Aveyron.

2.2.4 Nouveaux publics, nouvelles pratiques, nouveaux territoires

Le comité pourrait intervenir ponctuellement au sein des clubs volontaires sur les thématiques :

- bad santé, bien être,
- fit'minton,
- personnes en situation d'handicap,
- dispositif senior.

Le comité mènera des actions visant à :

- favoriser l'accueil des personnes en situation de handicap dans les clubs,
- déployer le dispositif senior et promouvoir le plan fédéral de mixités,
- étendre l'offre de pratique du badminton dans les territoires carencés,
- développer des animations promotionnelles pour jouer au badpartout.

2.2.5 Le badminton vecteur de santé – bien être

Le comité mènera des actions visant à :

- promouvoir la pratique du badminton pour la santé et le bien être,
- soutenir des animations promotionnelles,
- proposer des contenus de sensibilisation aux problématiques éthiques.

2.2.6 Le développement durable et la citoyenneté

Le comité s'engagera à :

- communiquer et éduquer sur ces démarches,
- soutenir la valorisation des labels ECOBad et Sport Responsable,
- faire des compétitions départementales des manifestations modèles,
- assurer le suivi du plan fédéral « Citoyens du sport ».

2.3 Inciter à la formation et à la labellisation

Le comité incitera à la formation des dirigeants et des licenciés sur les thématiques de l'organisation des compétitions, de l'arbitrage et des animations de créneaux.

Le catalogue des formations proposées par la ligue sera diffusé auprès des clubs.

Les clubs s'engageant dans la voie de la labellisation pourront être soutenus. Le déploiement du dispositif jeunes doit être soutenu.

2.4 Communiquer

La visibilité du comité auprès des clubs et des licenciés doit être améliorée.

Nous proposerons l'envoi d'un mail par trimestre à l'attention de chaque licencié afin de faire part des actions menées sur chaque période de l'année. Nous relayerons auprès des clubs les orientations de la ligue et de la fédération.

En tant qu'acteur de proximité, le comité relayera auprès de la ligue tout projet de développement local porté par nos associations.

Le site internet du comité doit également faire l'objet d'une mise à jour.

3 LA VIE SPORTIVE

3.1 Organiser des compétitions et des manifestations sportives

3.1.1 Championnats départementaux

Les championnats départementaux seniors/vétérans et jeunes seront organisés chaque année.

Leurs dates seront arrêtées le plus tôt possible dans la saison.

La tenue de ces compétitions chaque année assurera :

- la promotion de notre sport,
- la valorisation des classements des compétiteurs aveyronnais,
- une source de revenus financiers pérenne au comité et aux clubs organisateurs.

3.1.2 Interclubs départementaux

Le comité poursuivra l'organisation des interclubs départementaux.

3.1.3 Trophée départemental jeunes

Le trophée départemental jeunes sera organisé par le comité en concertation avec les clubs souhaitant prendre en charge une journée.

3.1.4 Collectifs

Le comité maintiendra l'organisation des collectifs jeunes.

Il sera proposé la mise en place d'un collectif seniors/vétérans.

La participation au championnat intercomités sera étudiée.

3.1.5 Stages

Les stages d'été jeunes seront maintenus.

L'offre de stages pourrait être étendue au public adulte, ainsi qu'à certaines périodes de vacances scolaires pour les jeunes.

3.1.6 Autres manifestations

Le comité pourra fournir une aide logistique au club souhaitant organiser leur première manifestation sportive.

Les manifestations régionales et nationales, hors tournois privés, prises en charge par les clubs du départementaux pourront bénéficier de l'appui du comité.

3.2 Promouvoir et développer une culture haut niveau

3.2.1 Label Régional

Le comité pourra accompagner les clubs souhaitant s'engager dans l'obtention du « Label Régional », qui est la déclinaison du parcours de performance fédérale.

Objectifs :

- la formation des jeunes
- la structuration du club vers le Club Avenir
- l'alimentation des DAI/DAN et futur pôle Espoirs

L'entraîneur du label régional :

- titulaire, en formation ou s'engageant sur la saison à se former à minima du diplôme AB2J ou EB1;
- s'appuie sur les orientations transmises par le coordonnateur régional
- planifie les compétitions et stages en lien avec le comité et le coordonnateur
- assure les séances individuelles si diplôme EB2 ou plus-value

La population :

- U9, U10, U11 et jusqu'à U12 identifiés par le DAR à minima
- sur proposition du coordonnateur
- issus d'un club EFB

Volume d'entraînement :

- 2 impacts semaine, horaire adapté, avec à minima 1 court pour 4 joueurs, utilisation de volants plumes

Suivi :

- remise de bilans trimestriels
- volonté du club de se structurer et de pérenniser l'action
- engagement du club à maintenir les actions vers un quota de joueurs
- résultat du joueur en fin de saison

Ce label sera décliné avec des niveaux d'exigences supérieurs afin de monter en puissance et de se rapprocher du cahier des charges du Club Avenir de la Fédération.

3.2.2 Championnat de France Interclubs

Depuis la saison 2015-16, le département de l'Aveyron n'est plus représenté dans le championnat de France Interclubs. La fusion des ligues MP et LR en ligue Occitanie rend l'accession à ce championnat très difficile. En l'état actuel des effectifs, aucun club ne peut prétendre atteindre cet objectif.

Le comité soutiendra toute démarche visant à faire représenter le département de l'Aveyron dans le championnat de France Interclubs.

La mutualisation des équipes interclubs et de leurs effectifs à partir de la division régionale, pourrait permettre de poursuivre cet objectif d'accession au plus haut niveau national.

Le comité pourrait ainsi soutenir auprès de la ligue et de la fédération un projet de coopération sportive territoriale visant à présenter une équipe d'entente composée des meilleurs éléments de chaque club du département.